# Un sistema di valutazione dei fornitori che integra e potenzia i sistemi aziendali di Vendor Assessment

Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì
09:00-13:00 14:00-18:00

L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es

# La valutazione del rischio fornitori in meno tempo, riducendo costi e inefficienze.

*"Un metodo per ottimizzare il processo di* ***acquisizione e gestione di un fornitore da parte di un'impresa è*** *di riuscire a valutarne il rischio in modo rapido, efficace ed omogeneo nonostante ciascun fornitore sia diverso per importanza e set-informativo disponibile."*

La gestione dei fornitori è diventata un'area strategica nella vita delle imprese italiane ed è considerata una delle principali determinanti dell'utile del Conto Economico Aziendale.
Questa affermazione non vale solo per le imprese di Engineering o per le altre società che operano "per commessa" ma anche per le tradizionali imprese manifatturiere per le quali l'area acquisti-fornitori ha un impatto medio sui Ricavi raramente inferiore al 30-40%.
Inoltre le imprese stanno investendo risorse rilevanti nella professionalizzazione della gestione strategica della Supply Chain sia in termini di sistemi adottati sia innalzando il livello delle risorse umane che presidiano tale area alle quali viene richiesta, oltre a competenze specifiche di Vendor Management, anche una comprensione a 360° dei processi e delle logiche aziendali nonché una sempre maggiore interazione ed integrazione con l'area Finanza che viene di regola deputata alla valutazione degli aspetti legati al "rischio" dei fornitori.

La conseguenza di quanto rilevato è che la "gestione dei fornitori" tocca trasversalmente quasi tutti i processi e le funzioni aziendali richiedendo di fatto una sempre maggiore condivisione di informazioni, regole, competenze e sistemi informativi utilizzati.

In questo contesto le aziende denunciano ancora alcune aree critiche che, se non opportunamente gestite, rischiano di vanificare anche le migliori pratiche di Gestione dei Fornitori:

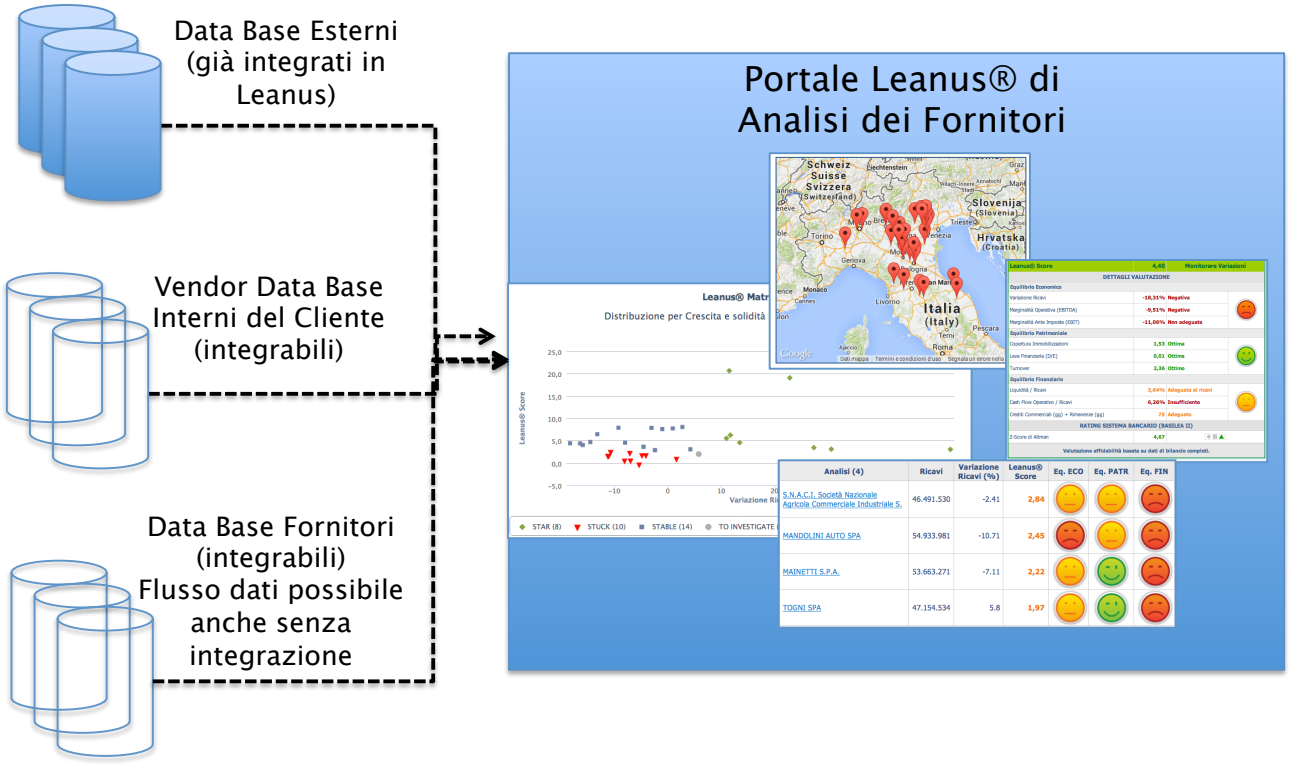
1. *L'Area Finanza e l'Area Tecnica/Acquisti delle imprese* spesso agiscono in modo separato *e non coordinato nella valutazione dei fornitori. La prima è di solito è fortemente coinvolta nelle fasi iniziali di pre-qualifica del fornitore, dove è chiamata a separare i "buoni" dai "cattivi", mentre ha un ruolo decisamente minore una volta che il*

*fornitore è stato accettato, a scapito di un ruolo dominante, a partire da quel momento, della seconda.*

2. *La valutazione del rischio del fornitore viene generalmente effettuata sulla base di* informazioni esterne *all'azienda (credit scoring, bilanci etc.) che presentano spesso formati e* logiche estremamente diverse *tra loro, soprattutto considerando il fatto che ormai le aziende hanno rapporti con tutti i Paesi del mondo ognuno dei quali ha proprie regole informative.*
3. La valutazione del rischio *ha di regola natura "assoluta" e mai, "relativa". In altri termini difficilmente l'Area Finanza dell'azienda riesce a valutare e monitorare il rischio associato a ciascun fornitore tenendo conto di fattori "relativi" quali ad esempio: l'esposizione, dell'Azienda, verso quel fornitore, la criticità del prodotto/servizio fornito rapportata al valore delle commesse in corso, l'attendibilità del set informativo disponibile ed altre ancora.*
4. Il monitoraggio *dell'andamento del rischio legato al fornitore raramente viene effettuato, una volta che quest'ultimo ha superato la fase di qualifica interna e, laddove viene fatto, è basato unicamente su fonti informative esterne che vengono trasformate in messaggi di "Alert" che riempiono la mailbox del CFO aziendale.*
5. *Le informazioni andamentali del fornitore, quali ad esempio,* le situazioni contabili non *ufficiali infra-annuali non* sono utilizzate *anche se molti fornitori sarebbero ben disposti a fornirle pur di aggiudicarsi una commessa o un'ordine importante.*
6. *Le* analisi *dei fornitori sono* generalmente statiche *ed uniformi e quasi mai dinamiche e flessibili. In poche parole la prassi diffusa è di analizzare i fornitori tutti nello stesso modo e con gli stessi schemi privilegiando di fatto gli aspetti di "compliance interna" nell'analisi rispetto a quelli sostanziali.*

Proprio a causa di tali criticità è necessario ricorrere a nuovi sistemi in grado, da un lato, di automatizzare quanto più possibile i processi legati alla gestione interna dei fornitori lasciando tuttavia ampi margini d'azione e grande flessibilità alle Risorse Umane aziendali che devono poter adattare le logiche e gli obiettivi della loro analisi al caso concreto.

# La nostra soluzione




Il Portale Leanus® per l'Analisi dei Fornitori è una soluzione on-line attivabile in pochi secondi, nella sua versione base, che permette di gestire gli aspetti legati all'analisi ed al monitoraggio dei fornitori in modo efficace e coerente con i processi aziendali.

La soluzione è in grado di funzionare, e dare già un valido supporto, semplicemente inserendo i dati anagrafici della società fornitrice ossia Ragione Sociale e/o P.Iva.

Solo con questa informazione Leanus è in grado di fornire, in un ambiente di lavoro condiviso coi colleghi, protetto e totalmente on-line:

- **il profilo di rischio per ciascuna impresa** (Leanus Score e Zeta Score di Altman) calcolato su tutti gli anni/mesi per cui è disponibile una situazione contabile (dati storici, dati contabili, dati prospettici);

- La valutazione del **profilo economico, patrimoniale e finanziario**;
- La possibilità di effettuare **simulazioni** (per esempio proiettando nel futuro una attesa di crescita del fatturato sostenuta da spese in conto capitale) e vederne gli impatti sul rating;
- il calcolo del **profilo di rischio di un qualsiasi aggregato**, settore o gruppo di impresa (es. gruppo economico facente riferimento allo stesso soggetto);
- La possibilità di **creare gruppi di fornitori aggregati per commessa** per analizzare sia il rischio dei singoli sia quello di intere commesse;
- La possibilità **di definire dei formati di documenti personalizzati** ognuno dei quali contiene determinate informazioni che si vogliono evidenziare nelle varie fasi di vita del fornitore (ad esempio: Report Fornitore Pre.Qualifica, Report Qualifica, Report Fornitore Critico etc.);
- La possibilità di arricchire le analisi ed aggiornare il profilo di rischio mediante **l'importazione di situazioni contabili infra-annuali in qualsiasi formato (xls, xml, xbrl, csv etc)** e/o parziali rese disponibili dal fornitore ma riclassificate in modo automatico secondo gli schemi desiderati da chi sta effettuando l'analisi;
- La possibilità di **integrare** nell'interfaccia Leanus **sistemi e Data Base proprietari** interni del cliente;
- La possibilità di **richiedere**, dalla stessa interfaccia Leanus, dati ed **informazioni di approfondimento** sui singoli fornitori (e.g.: protesti, visure, bilanci etc,);
- La possibilità di mettere sotto **monitoraggio attivo** e profilato le imprese fornitrici, anche singolarmente.

Leanus dispone inoltre di moltissime altre funzionalità in grado di apportare benefici specifici ai suoi clienti. Si raccomanda, per un approfondimento, di richiedere una Demo Live a centroservizi@leanus.it

# Principali caratteristiche tecniche di Leanus e alcune viste degli output relativi alle funzionalità sopra descritte

Leanus è una applicazione web based. Non richiede quindi l'installazione di alcun software nei sistemi informatici della banca, mentre si collega con facilità (in input e in output) con questi ultimi

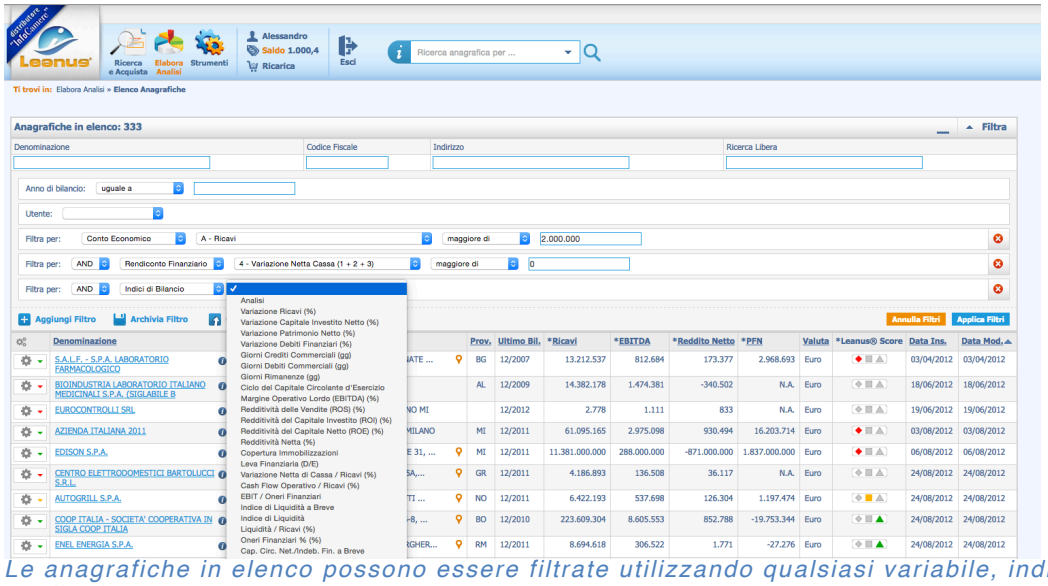
Leanus "risiede" nel cloud, in server farm ad alta sicurezza e ridondanza. I dati elaborati dalla singola banca rimangono proprietà di quest'ultima e sono accessibili e visibili solo ad essa in quanto residenti su un archivio dedicato.

Leanus è in continua evoluzione: nuove applicazioni e miglioramenti vengono condivisi immediatamente con la clientela con il meccanismo dell'aggiornamento online senza quindi imporre importanti costi di manutenzione.

Leanus supporta l'utilizzazione concreta nell'ambiente di lavoro da parte degli operatori, con interventi di formazione. Il livello di complessità tecnica dei contenuti da apprendere è minimo e paragonabile a quello di una applicazione del tipo Office di Microsoft

Liberando tempo ed energie da attività ripetitive e a basso valore aggiunto, Leanus consente risparmi di costi che possono sostenere investimenti nella formazione professionale (analisi economico-finanziaria, valutazione del profilo competitivo di una azienda, analisi di progetti di investimento, etc.) degli operatori.

# Profilazione




*Le anagrafiche in elenco possono essere filtrate utilizzando qualsiasi variabile, indice o informazione qualitativa.*

# Benchmark Leanus

**Conto Economico Riclassificato (Classico)**

| Mese/Anno | AZIENDA IT 12/2011 Euro | | Bench LNS Euro | |
|---|---|---|---|---|
| | Totale | % | Totale | % |
| **A - Ricavi** | **61.095.165** | **100** | **52.984.078** | **100** |
| **B - Valore Aggiunto (A + 1)** | **29.466.370** | **48,2** | **24.796.549** | **46,8** |
| C.1 - Servizi | -19.205.958 | -31,4 | -6.865.724 | -13,0 |
| C.2 - Godimento Beni di Terzi | -1.067.977 | -1,7 | -5.149.293 | -9,7 |
| C.3 - Personale | -6.217.337 | -10,2 | -8.582.154 | -16,2 |
| **C - Totale Costi Operativi** | **-26.491.272** | **-43,4** | **-20.597.171** | **-38,9** |
| **D - Margine Operativo Lordo (EBITDA) (B + C)** | **2.975.098** | **4,9** | **4.199.378** | **7,9** |
| **E - Margine Operativo Netto (EBIT) (D + 4.1 + 4.2)** | **341.272** | **0,6** | **2.027.031** | **3,8** |
| **E1 - Utile Ante Gestione Finanziaria e Straordinaria (E + 4.3)** | **341.272** | **0,6** | **2.027.031** | **3,8** |
| **E2 - Utile Corrente (E1 + 5)** | **305.322** | **0,5** | **1.656.142** | **3,1** |
| **F - Reddito Ante Imposte (EBT) (E2 + 6)** | **1.502.732** | **2,5** | **2.397.919** | **4,5** |
| **G - Reddito Netto (F + 7)** | **930.494** | **1,5** | **1.391.222** | **2,6** |
| **Personale** | | | | |
| Costo Personale | 6.217.337 | | 8.582.154 | |
| Costo Personale (%) | 23,5 % | | 41,7 % | |

*Leanus propone un benchmark per ciascuna tipologia di impresa. L'utente può selezionare direttamente le imprese italiane o straniere con cui realizzare il confronto.*

Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì
09:00-13:00 14:00-18:00

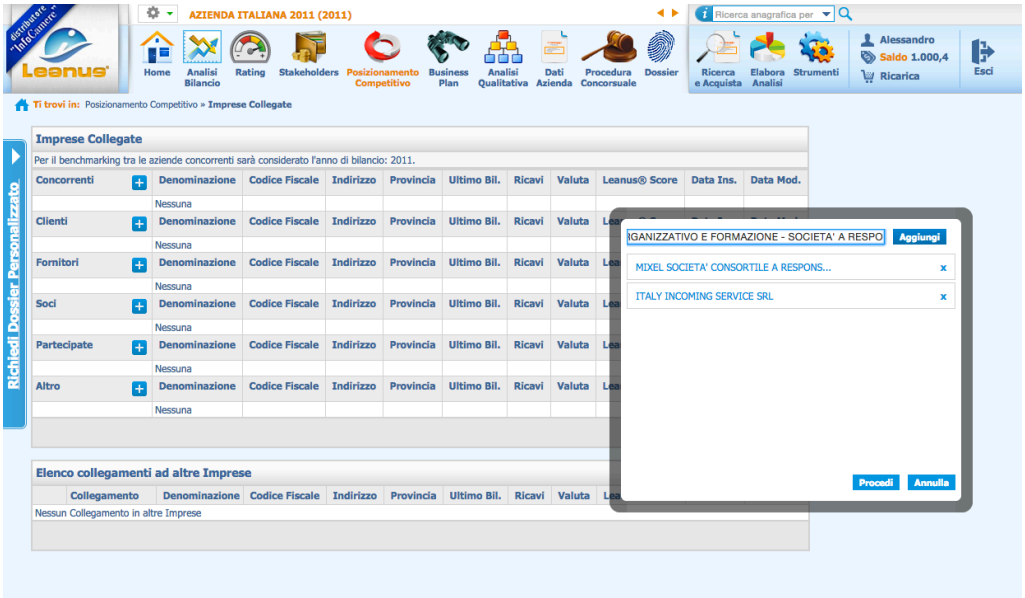
L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

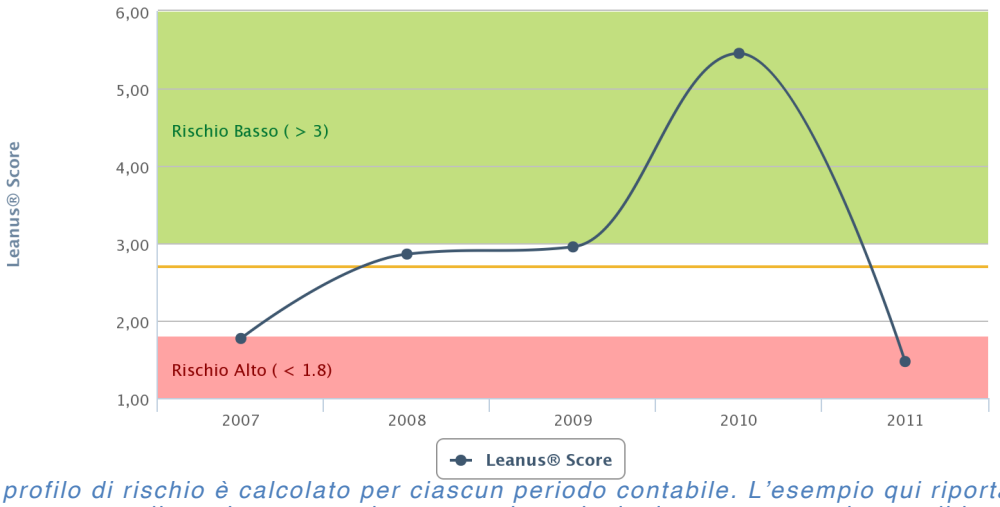
Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es

# Benchmark con selezione controparti



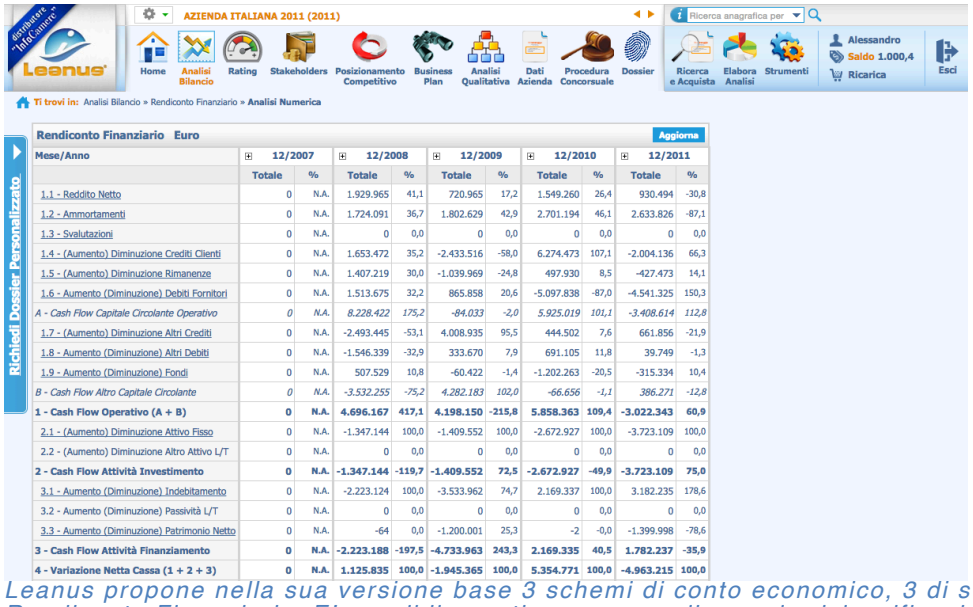

*L'utente può selezionare direttamente le imprese italiane o straniere con cui realizzare il confronto.*

# Trend profilo di rischio




*Il profilo di rischio è calcolato per ciascun periodo contabile. L'esempio qui riportato dimostra l'importanza di monitorare continuamente le variazioni soprattutto nel caso di imprese soggette ad elevata variabilità.*

# Esempio di Rendiconto Finanziario



AZIENDA ITALIANA 2011 (2011)

Ti trovi in: Analisi Bilancio » Rendiconto Finanziario » **Analisi Numerica**

**Rendiconto Finanziario Euro** — Aggiorna

| Mese/Anno | 12/2007 | | 12/2008 | | 12/2009 | | 12/2010 | | 12/2011 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % |
| 1.1 - Reddito Netto | 0 | N.A. | 1.929.965 | 41,1 | 720.965 | 17,2 | 1.549.260 | 26,4 | 930.494 | -30,8 |
| 1.2 - Ammortamenti | 0 | N.A. | 1.724.091 | 36,7 | 1.802.629 | 42,9 | 2.701.194 | 46,1 | 2.633.826 | -87,1 |
| 1.3 - Svalutazioni | 0 | N.A. | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| 1.4 - (Aumento) Diminuzione Crediti Clienti | 0 | N.A. | 1.653.472 | 35,2 | -2.433.516 | -58,0 | 6.274.473 | 107,1 | -2.004.136 | 66,3 |
| 1.5 - (Aumento) Diminuzione Rimanenze | 0 | N.A. | 1.407.219 | 30,0 | -1.039.969 | -24,8 | 497.930 | 8,5 | -427.473 | 14,1 |
| 1.6 - Aumento (Diminuzione) Debiti Fornitori | 0 | N.A. | 1.513.675 | 32,2 | 865.858 | 20,6 | -5.097.838 | -87,0 | -4.541.325 | 150,3 |
| *A - Cash Flow Capitale Circolante Operativo* | *0* | *N.A.* | *8.228.422* | *175,2* | *-84.033* | *-2,0* | *5.925.019* | *101,1* | *-3.408.614* | *112,8* |
| 1.7 - (Aumento) Diminuzione Altri Crediti | 0 | N.A. | -2.493.445 | -53,1 | 4.008.935 | 95,5 | 444.502 | 7,6 | 661.856 | -21,9 |
| 1.8 - Aumento (Diminuzione) Altri Debiti | 0 | N.A. | -1.546.339 | -32,9 | 333.670 | 7,9 | 691.105 | 11,8 | 39.749 | -1,3 |
| 1.9 - Aumento (Diminuzione) Fondi | 0 | N.A. | 507.529 | 10,8 | -60.422 | -1,4 | -1.202.263 | -20,5 | -315.334 | 10,4 |
| *B - Cash Flow Altro Capitale Circolante* | *0* | *N.A.* | *-3.532.255* | *-75,2* | *4.282.183* | *102,0* | *-66.656* | *-1,1* | *386.271* | *-12,8* |
| **1 - Cash Flow Operativo (A + B)** | **0** | **N.A.** | **4.696.167** | **417,1** | **4.198.150** | **-215,8** | **5.858.363** | **109,4** | **-3.022.343** | **60,9** |
| 2.1 - (Aumento) Diminuzione Attivo Fisso | 0 | N.A. | -1.347.144 | 100,0 | -1.409.552 | 100,0 | -2.672.927 | 100,0 | -3.723.109 | 100,0 |
| 2.2 - (Aumento) Diminuzione Altro Attivo L/T | 0 | N.A. | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| **2 - Cash Flow Attività Investimento** | **0** | **N.A.** | **-1.347.144** | **-119,7** | **-1.409.552** | **72,5** | **-2.672.927** | **-49,9** | **-3.723.109** | **75,0** |
| 3.1 - Aumento (Diminuzione) Indebitamento | 0 | N.A. | -2.223.124 | 100,0 | -3.533.962 | 74,7 | 2.169.337 | 100,0 | 3.182.235 | 178,6 |
| 3.2 - Aumento (Diminuzione) Passività L/T | 0 | N.A. | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| 3.3 - Aumento (Diminuzione) Patrimonio Netto | 0 | N.A. | -64 | 0,0 | -1.200.001 | 25,3 | -2 | -0,0 | -1.399.998 | -78,6 |
| **3 - Cash Flow Attività Finanziamento** | **0** | **N.A.** | **-2.223.188** | **-197,5** | **-4.733.963** | **243,3** | **2.169.335** | **40,5** | **1.782.237** | **-35,9** |
| **4 - Variazione Netta Cassa (1 + 2 + 3)** | **0** | **N.A.** | **1.125.835** | **100,0** | **-1.945.365** | **100,0** | **5.354.771** | **100,0** | **-4.963.215** | **100,0** |

*Leanus propone nella sua versione base 3 schemi di conto economico, 3 di stato patrimoniale e 1 di Rendiconto Finanziario. E' possibile gestire e personalizzare le riclassificazioni*

# Esempio di Conto Economico

AZIENDA ITALIANA 2011 (2011)

Ti trovi in: Analisi Bilancio » Conto Economico (classico) » **Analisi Numerica**

**Conto Economico Riclassificato (Classico) Euro** — Aggiorna

| Mese/Anno | 12/2007 | | 12/2008 | | 12/2009 | | 12/2010 | | 12/2011 | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % |
| **A - Ricavi** | **84.382.917** | **100** | **84.509.873** | **100** | **79.576.167** | **100** | **75.181.624** | **100** | **61.095.165** | **100** |
| 1.1 - Acquisti | -36.973.333 | -43,8 | -41.310.514 | -48,9 | -42.196.519 | -53,0 | -39.173.595 | -52,1 | -31.971.543 | -52,3 |
| 1.2 - Variazione Rimanenze | -1.564.010 | -1,9 | -1.486.334 | -1,8 | 1.071.986 | 1,3 | -322.390 | -0,4 | 342.748 | 0,6 |
| *1 - Consumi* | *-38.537.343* | *-45,7* | *-42.796.848* | *-50,6* | *-41.124.533* | *-51,7* | *-39.495.985* | *-52,5* | *-31.628.795* | *-51,8* |
| **B - Valore Aggiunto (A + 1)** | **45.845.574** | **54,3** | **41.713.025** | **49,4** | **38.451.634** | **48,3** | **35.685.639** | **47,5** | **29.466.370** | **48,2** |
| C.1 - Servizi | -31.609.029 | -37,5 | -28.837.949 | -34,1 | -26.124.261 | -32,8 | -24.110.846 | -32,1 | -19.205.958 | -31,4 |
| C.2 - Godimento Beni di Terzi | -3.956.796 | -4,7 | -3.250.270 | -3,8 | -2.103.414 | -2,6 | -1.329.583 | -1,8 | -1.067.977 | -1,7 |
| C.3 - Personale | -9.867.275 | -11,7 | -7.994.204 | -9,5 | -6.706.597 | -8,4 | -6.906.091 | -9,2 | -6.217.337 | -10,2 |
| **C - Totale Costi Operativi** | **-45.433.100** | **-53,8** | **-40.082.423** | **-47,4** | **-34.934.272** | **-43,9** | **-32.346.520** | **-43,0** | **-26.491.272** | **-43,4** |
| **D - Margine Operativo Lordo (EBITDA) (B + C)** | **412.474** | **0,5** | **1.630.602** | **1,9** | **3.517.362** | **4,4** | **3.339.119** | **4,4** | **2.975.098** | **4,9** |
| 4.1 - Ammortamenti | -2.572.897 | -3,0 | -1.724.091 | -2,0 | -1.802.629 | -2,3 | -2.701.194 | -3,6 | -2.633.826 | -4,3 |
| 4.2 - Svalutazioni | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| **E - Margine Operativo Netto (EBIT) (D + 4.1 + 4.2)** | **-2.160.423** | **-2,6** | **-93.489** | **-0,1** | **1.714.733** | **2,2** | **637.925** | **0,8** | **341.272** | **0,6** |
| 4.3 - Saldo Oneri/Ricavi Diversi di Gestione | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| **E1 - Utile Ante Gestione Finanziaria e Straordinaria (E + 4.3)** | **-2.160.423** | **-2,6** | **-93.489** | **-0,1** | **1.714.733** | **2,2** | **637.925** | **0,8** | **341.272** | **0,6** |
| 5 - Gestione Finanziaria | -748.205 | -0,9 | -647.061 | -0,8 | -554.332 | -0,7 | -192.857 | -0,3 | -35.950 | -0,1 |
| **E2 - Utile Corrente (E1 + 5)** | **-2.908.628** | **-3,4** | **-740.550** | **-0,9** | **1.160.401** | **1,5** | **445.068** | **0,6** | **305.322** | **0,5** |
| 6 - Gestione Straordinaria | 3.906.090 | 4,6 | 4.511.435 | 5,3 | 261.210 | 0,3 | 1.531.271 | 2,0 | 1.197.410 | 2,0 |
| **F - Reddito Ante Imposte (EBT) (E2 + 6)** | **997.462** | **1,2** | **3.770.885** | **4,5** | **1.421.611** | **1,8** | **1.976.339** | **2,6** | **1.502.732** | **2,5** |
| 7 - Imposte | -1.216.723 | -1,4 | -1.840.920 | -2,2 | -700.646 | -0,9 | -427.079 | -0,6 | -572.238 | -0,9 |
| **G - Reddito Netto (F + 7)** | **-219.261** | **-0,3** | **1.929.965** | **2,3** | **720.965** | **0,9** | **1.549.260** | **2,1** | **930.494** | **1,5** |

*Leanus propone nella sua versione base 3 schemi di conto economico, 3 di stato patrimoniale e 1 di Rendiconto Finanziario. E' possibile gestire e personalizzare le riclassificazioni*

# Esempio di Stato Patrimoniale

Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì
09:00-13:00 14:00-18:00

L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

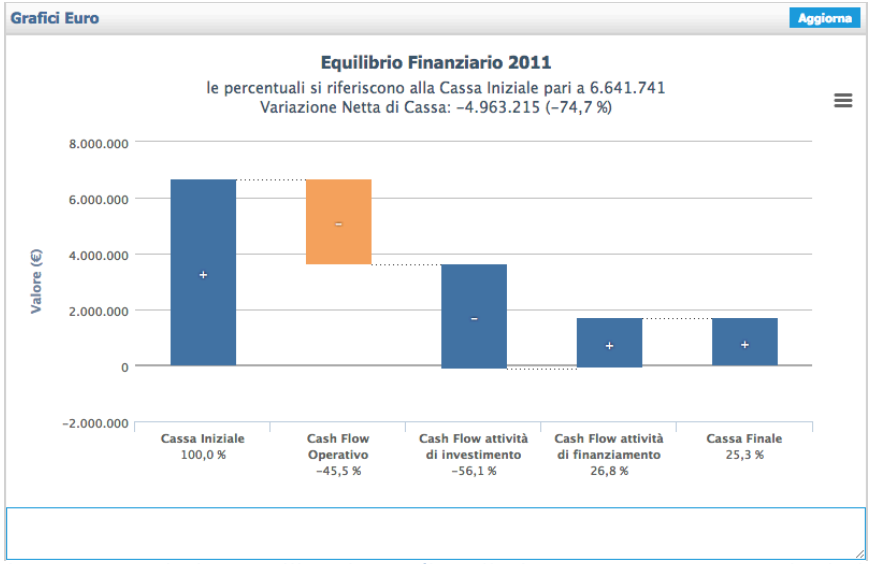
Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es

| Impieghi | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % | Totale | % |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| 1 - Immobilizzazioni Materiali | 8.938.407 | 46,5 | 7.466.145 | 42,0 | 7.632.902 | 48,6 | 6.965.484 | 49,5 | 8.301.883 | 38,2 |
| 2 - Immobilizzazioni Finanziarie | 6.676 | 0,0 | 3.092.676 | 17,4 | 3.093.176 | 19,7 | 4.040.909 | 28,7 | 4.042.184 | 18,6 |
| 3 - Immobilizzazioni Immateriali | 3.683.711 | 19,2 | 1.693.026 | 9,5 | 1.132.692 | 7,2 | 824.110 | 5,9 | 575.719 | 2,6 |
| 4 - Fondo Ammortamento | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| **A - Attivo Fisso Netto (1 + 2 + 3 + 4)** | **12.628.794** | **65,8** | **12.251.847** | **68,9** | **11.858.770** | **75,5** | **11.830.503** | **84,0** | **12.919.786** | **59,4** |
| 5.1 - Crediti Clienti | 30.050.390 | 156,5 | 28.396.918 | 159,7 | 30.830.434 | 196,2 | 24.555.961 | 174,4 | 26.560.097 | 122,1 |
| 5.2 - Debiti Fornitori | -29.338.442 | -152,8 | -30.852.117 | -173,5 | -31.717.975 | -201,8 | -26.620.137 | -189,1 | -22.078.812 | -101,5 |
| 5.3 - Rimanenze | 6.874.869 | 35,8 | 5.467.650 | 30,7 | 6.507.619 | 41,4 | 6.009.689 | 42,7 | 6.437.162 | 29,6 |
| *5 - Capitale Circolante Caratteristico* | *7.586.817* | *39,5* | *3.012.451* | *16,9* | *5.620.078* | *35,8* | *3.945.513* | *28,0* | *10.918.447* | *50,2* |
| 6.1 - Altri Crediti | 5.322.598 | 27,7 | 7.816.043 | 43,9 | 3.807.108 | 24,2 | 3.362.606 | 23,9 | 2.700.750 | 12,4 |
| 6.3 - Altri Debiti | -3.283.848 | -17,1 | -1.737.509 | -9,8 | -2.071.179 | -13,2 | -2.762.284 | -19,6 | -2.802.033 | -12,9 |
| *6 - Capitale (Circolante) Non Caratteristico* | *2.038.750* | *10,6* | *6.078.534* | *34,2* | *1.735.929* | *11,0* | *600.322* | *4,3* | *-101.283* | *-0,5* |
| **B - Capitale (Circolante) Netto (5 + 6)** | **9.625.567** | **50,1** | **9.090.985** | **51,1** | **7.356.007** | **46,8** | **4.545.835** | **32,3** | **10.817.164** | **49,7** |
| 7 - Fondi | -3.051.269 | -15,9 | -3.558.798 | -20,0 | -3.498.376 | -22,3 | -2.296.113 | -16,3 | -1.980.779 | -9,1 |
| **C - Capitale Investito Netto (A + B + 7)** | **19.203.092** | **100,0** | **17.784.034** | **100,0** | **15.716.401** | **100,0** | **14.080.225** | **100,0** | **21.756.171** | **100,0** |
| **Fonti** | | | | | | | | | | |
| 8 - Capitale Sociale | 2.000.000 | 10,4 | 2.000.000 | 11,2 | 2.000.000 | 12,7 | 2.000.000 | 14,2 | 2.000.000 | 9,2 |
| 9 - Riserve e Surplus | 1.241.099 | 6,5 | 1.241.035 | 7,0 | 1.751.738 | 11,1 | 2.472.701 | 17,6 | 2.621.963 | 12,1 |
| 10 - Utile/Perdita Esercizio | -219.261 | -1,1 | 1.929.965 | 10,9 | 720.965 | 4,6 | 1.549.260 | 11,0 | 930.494 | 4,3 |
| 11 - Utile Esercizi Precedenti | 0 | 0,0 | -219.261 | -1,2 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 | 0 | 0,0 |
| **D - Patrimonio Netto (8 + 9 + 10 + 11)** | **3.021.838** | **15,7** | **4.951.739** | **27,8** | **4.472.703** | **28,5** | **6.021.961** | **42,8** | **5.552.457** | **25,5** |
| 12 - Finanziamenti Medio/Lungo Termine | 7.413.832 | 38,6 | 4.061.869 | 22,8 | 1.526.386 | 9,7 | 4.765.542 | 33,8 | 6.495.816 | 29,9 |
| 13 - Finanziamenti Breve Termine | 10.873.922 | 56,6 | 12.002.761 | 67,5 | 11.004.282 | 70,0 | 9.934.463 | 70,6 | 11.386.424 | 52,3 |
| **E - Totale Debiti Finanziari (12 + 13)** | **18.287.754** | **95,2** | **16.064.630** | **90,3** | **12.530.668** | **79,7** | **14.700.005** | **104,4** | **17.882.240** | **82,2** |
| 14 - Liquidità | -2.106.500 | -11,0 | -3.232.335 | -18,2 | -1.286.970 | -8,2 | -6.641.741 | -47,2 | -1.678.526 | -7,7 |
| **F - PFN (E + 14)** | **16.181.254** | **84,3** | **12.832.295** | **72,2** | **11.243.698** | **71,5** | **8.058.264** | **57,2** | **16.203.714** | **74,5** |
| **G - Totale Fonti (D + F)** | **19.203.092** | **100,0** | **17.784.034** | **100,0** | **15.716.401** | **100,0** | **14.080.225** | **100,0** | **21.756.171** | **100,0** |
| **Conti d'Ordine** | | | | | | | | | | |

*Leanus propone nella sua versione base 3 schemi di conto economico, 3 di stato patrimoniale e 1 di Rendiconto Finanziario. E' possibile gestire e personalizzare le riclassificazioni*

# Esempio di Rappresentazione Grafica (Rendiconto Finanziario)




*Leanus possiede una libreria grafica di oltre 100 rappresentazioni che è possibile personalizzare*

# Esempio di Gestione Riclassificazione

Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì
09:00-13:00 14:00-18:00

L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

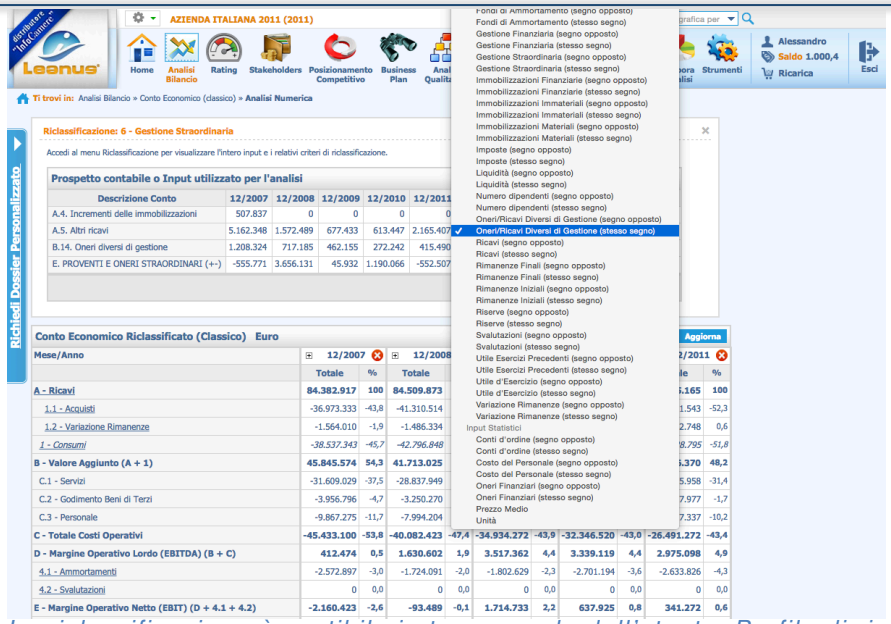
Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es

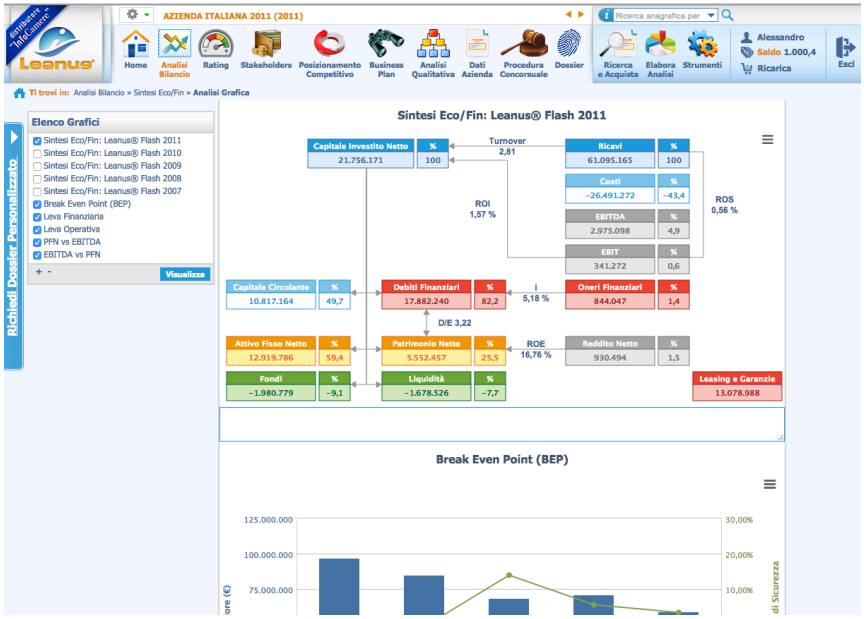
Acquista, elabora e gestisci dati e informazioni aziendali

www.leanus.it




*La riclassificazione è gestibile in tempo reale dall'utente. Profilo di rischio, indici grafici e in generale tutti gli output sono aggiornati in tempo reale*

# Esempio di rappresentazione grafiche




*La libreria di grafici include analisi e rappresentazioni destinate agli utenti più raffinati.*

Leanus® è un marchio de L'Imprenditore S.r.l., nata nel 2010 e iscritta nella sezione speciale in qualità di START-UP INNOVATIVA

**Leanus®** è una piattaforma di servizi di analisi ed elaborazione di dati ed informazioni aziendali. Opera in Italia sul segmento Banche e Large Corporate e attraverso Zucchetti Spa sul segmento dei Professionisti. Grazie agli accordi con Informa D&B e Bisnode D&B, Leanus è distribuito sul territorio Spagnolo e Svizzero.


Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì
09:00-13:00 14:00-18:00

L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es

# Acquista, elabora e gestisci dati e informazioni aziendali

www.leanus.it

**Leanus®** integra informazioni pubbliche ed ufficiali (dati camerali, bilanci,..) di soggetti italiani e stranieri, con informazioni proprietarie (piani dei conti, situazioni contabili, fogli excel) e le riconduce ai principali schemi di riclassificazione indipendentemente dal formato o lingua di origine.

Oltre a fornire l'analisi dei dati contabili, Leanus calcola il profilo di rischio impresa utilizzando algoritmi proprietari e standard di sistema, elabora il benchmark in diverse modalità, supporta l'elaborazione e la valutazione del business plan e la produzione di dossier personalizzati.

Leanus è rivolto a professionisti e a Istituti di Credito (Prevalutazione e input per la PEF). Leanus è in grado di calcolare in pochi istanti il rischio di aggregati, filiere, elenchi fornitori, clienti.

**Leanus®** è distribuito

- in **Italia** direttamente e attraverso **Zucchetti**, 95.000 Clienti e una rete distributiva che supera 1.100 partner
- in **Spagna** da **Informa D&B (Gruppo CESCE)**, leader nel settore della Business Information e dell'informazione commerciale con oltre 130,000 Clienti e 3 Milioni di Utenti
- in **Svizzera** da **Bisnode D&B un gruppo che vanta 3000 dipendenti in 19 mercati europei**

**Leanus®** è destinato a 3 tipologie di Clienti

- i **Distributori** (Informa, Bisnode, Zucchetti)
- i **Clienti Corporate** (Banche, Fondi di PE, Grandi Imprese)
- i **Professionisti** attraverso le configurazioni disponibili online ai seguenti indirizzi www.leanusdb.com, www.leanusonline.com

Leanus è sponsor dell'Osservatorio "Supply Chain Finance" della School of Management del Politecnico di Milano nato nel 2013 per rispondere al crescente interesse di aziende e Pubbliche Amministrazioni verso le opportunità di ottimizzazione del capitale circolante e accesso al credito offerte dalle soluzioni di Supply Chain Finance >>

stefano.carrara@leanus.it

## I partner Leanus

Numero Verde 800 86 45 88
Dal Lunedì al Venerdì 09:00-13:00 14:00-18:00

L'imprenditore S.r.l
P.I./C.F. 07155150969
centroservizi@leanus.it
www.leanus.it

Sede Legale (italia)
Via San Pietro 3
20038 - Seregno (Monza e Brianza)
Tel. 02 – 38608265 – Fax. 0238608901

Sede Commerciale Italia
Via Torino, 2
20123 - Milano
Tel. 02 – 02 72546759
Fax. 02 72546 400

Sede Commerciale Spagna
C/ Muntaner 230, 1° 1ª
08021 - Barcellona
info@leanus.es